

Cassini I Guiding ahead



AGREEMENT

Ein Ansatz für agiles Rationales Management

Michaela Gluchow | Cassini Consulting & Lehrstuhl für Angewandte Softwaretechnik (TU München)
Version 1.0 – Präsentation im Rahmen des Doktorandensymposiums auf der SE 2014

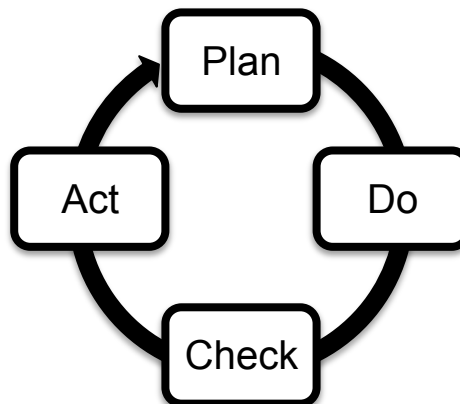
Ein kurzer Einblick in agile Methoden

Agile Methoden sind leicht gewichtige Rahmenwerke und gehören zu den Software Entwicklungsmethoden.

Ihr Ziel ist es flexibel und schnell mit Veränderungen umzugehen.

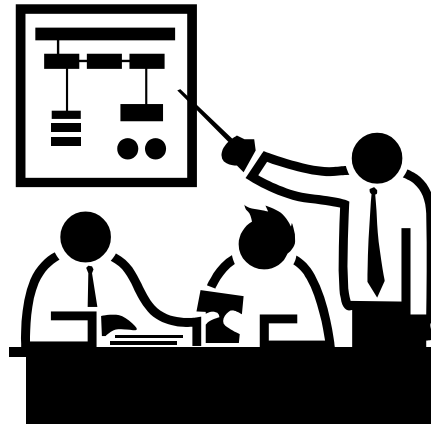
Charakteristische Eigenschaften:

- Iteratives und inkrementelles Vorgehen (time-boxed)
- Adaptive Planung
- Funktionsübergreifende Teams
- Enge Zusammenarbeit der Stakeholder



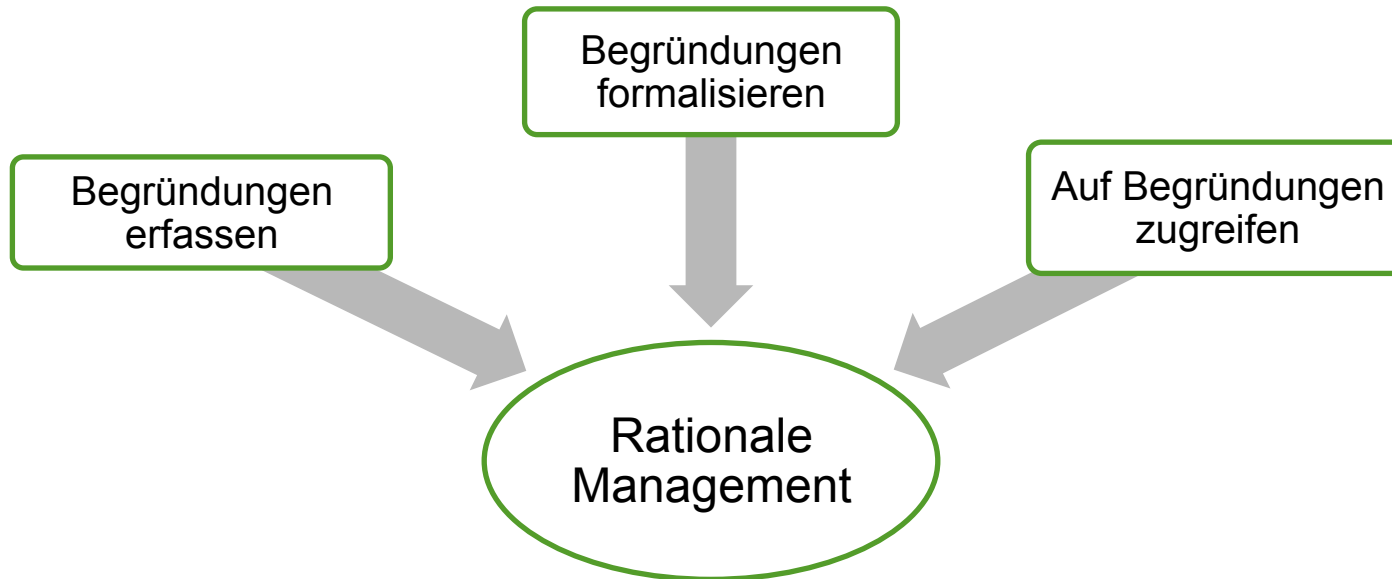
Agile Methoden verändern die Wege der Entscheidungsfindung

- Nicht mehr hierarchisch, sondern verteilt auf verschiedene Projektrollen [MB09]
 - Gruppen anstatt Einzelne häufiger als Entscheidungsträger [MB09]
- Verteilung von Informationen und Transparenz zwischen allen Stakeholdern ist wichtiger als je zuvor. [Hal07]



Rationale Management – Die Lösung?

Rationale Management (RM) unterstützt u.a. die Verteilung von Informationen in Bezug auf Begründungen/Entscheidungen. [DMMP06]



Hypothese: Agile Methoden würden von einem passenden RM Ansatz profitieren, aber ...

... bisher hat sich anscheinend kein RM Ansatz in gängigen IT-Projektmanagement Modellen durchgesetzt!

Grund dafür: RM gilt weitestgehend als zeitaufwändig, disruptiv und zu unflexibel
[DMMP06]

→ Vorhandene RM Ansätze sind zu schwergewichtig!



AGREEMENT – Die Idee

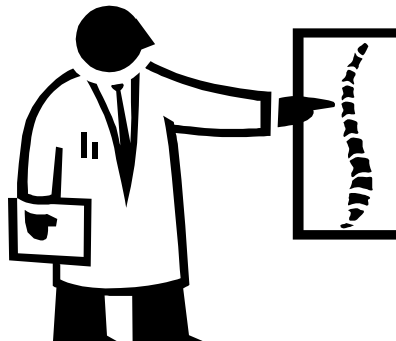
AGREEMENT steht für **AG**iles **R**ational**E** **M**anagem**ENT**

Entstanden im Rahmen von Industrie-Großpraktika

Kombination aus existierenden Lösungen und neuen Ideen

Die wichtigsten Eigenschaften von AGREEMENT:

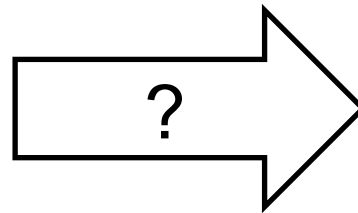
- Leichtgewichtig
- Einfach zu verstehen und zu nutzen
- Integriert sich nahtlos in gängige agile Methoden



Vorgehen bei der Entwicklung von AGREEMENT

Anforderungsquellen

- Agile Methoden
- RM Ansätze
- Tool Support
- Soziale Faktoren
- Fallstudien o.ä.



Rationale im „Karteikartenformat“



Offene Fragen

Welche Disziplinen können Erkenntnisse zu AGREEMENT beisteuern?

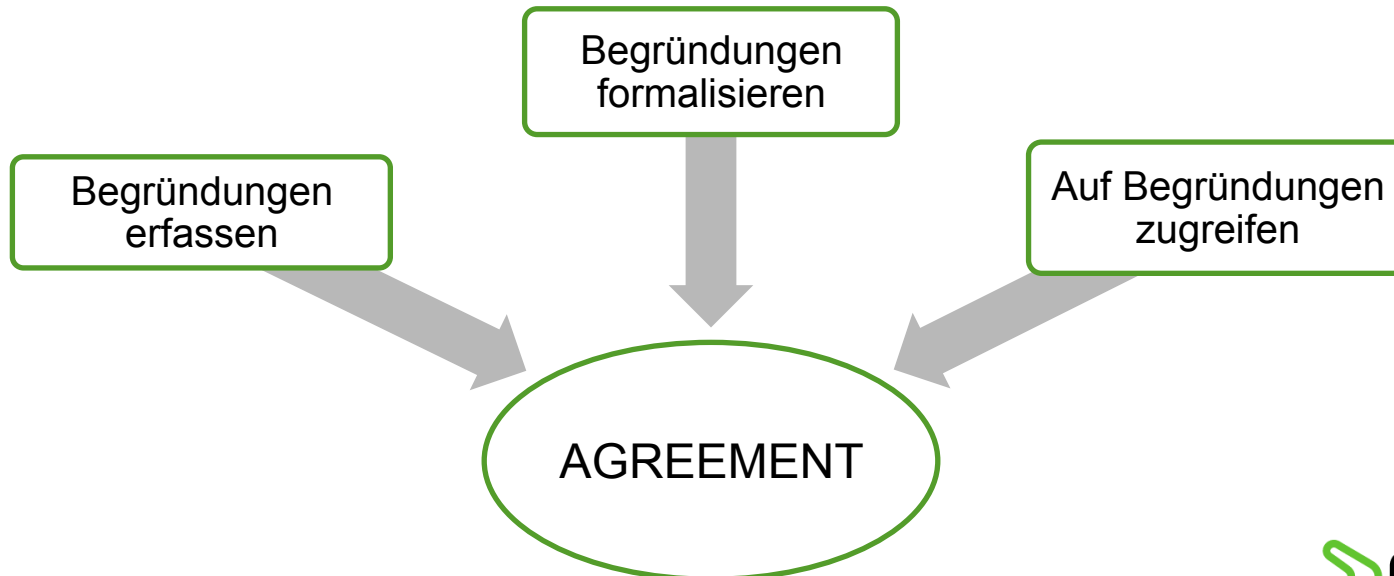
Worauf sollte der Fokus bei AGREEMENT gelegt werden?

Modell

Prozesse

„Tool“-
Unterstützung

Soziale
Faktoren



Literaturverzeichnis - alle Quellen der Veröffentlichung

- [Atl13] Atlassian JIRA, <https://www.atlassian.com/software/jira>, 2013, received at 07.10.2013.
- [BD09] Bernd Bruegge and Allen H Dutoit. *Object Oriented Software Engineering: Using UML, Patterns, and Java: International Version*. Prentice Hall, Boston, 3rd revised edition, August 2009.
- [DMMP06] Allen H Dutoit, Raymond McCall, Ivan Mistřík and Barbara Paech, editors. *Rationale Management in Software Engineering*. Springer-Verlag, Berlin, February 2006.
- [Hal07] William E Halal. The Logic of Knowledge: KM Principles Support Agile Systems. In Kevin Desouza, editor, *Agile Information Systems: Conceptualization, Construction, and Management*, pages 31–40. Elsevier, Oxford, 2007.
- [KR78] Werner Kunz and Horst W. J. Rittel. Issues as elements of information systems, 1978.
- [MB09] John McAvoy and Tom Butler. The role of project management in ineffective decision making within Agile software development projects. *European Journal of Information Systems*, 18(4): 372–383, 2009.
- [Rou07] William B Rouse. Agile Information Systems for Agile Decision Making. In Kevin Desouza, editor, *Agile Information Systems: Conceptualization, Construction, and Management*, pages 16–30. Elsevier, Oxford, 2007.

Cassini Consulting
Niederlassung München

Michaela Gluchow

Konrad-Zuse-Platz 8
81829 München
Deutschland
T +49 (0)151 11 44 38 46
F +49 (0) 89 20 70 42 897
michaela.gluchow@cassini.de
visit www.cassini.de

Alle Angaben basieren auf dem derzeitigen Kenntnisstand. Änderungen vorbehalten.

Dieses Dokument von Cassini Consulting ist ausschließlich für den Adressaten bzw. Auftraggeber bestimmt. Es bleibt bis zur einer ausdrücklichen Übertragung von Nutzungsrechten Eigentum von Cassini.

Jede Bearbeitung, Verwertung, Vervielfältigung und/oder gewerbsmäßige Verbreitung des Werkes ist nur mit Einverständnis von Cassini zulässig.